

113 年辦理 112 年度非奧亞運特定體育團體訪視計畫

中華民國衝浪運動協會

訪視報告

教育部體育署

中華民國 113 年 11 月

訪視報告說明：

- 一、本作業主要係依據《國民體育法》及《特定體育團體輔導訪視及考核辦法》辦理，以瞭解非奧亞運特定體育團體之組織會務、財務情形及業務辦理相關績效，特此規劃本次作業。
- 二、訪視項目共有「壹、組織會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度」、「肆、業務推展績效」、「伍、民眾參與之規劃」五個項目。
- 三、資料填報範圍：112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日。
- 四、本訪視意見係依據受訪視單位各項目之實際達成情形（包含受訪視單位繳交之訪視表件、基本資料表、相關佐證資料，以及實地訪視現場觀察、訪談，與相關佐證資料等）綜合判斷。
- 五、本訪視報告將作為教育部體育署補助各非奧亞運特定體育團體經費參考依據。

113 年辦理 112 年度非奧亞運特定體育團體訪視計畫-訪視項目及指標

訪視項目	壹、組織會務運作	貳、會計制度及財務狀況	參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度	肆、業務推展績效	伍、民眾參與之規劃
訪視指標	一、法定會議 二、計畫與執行 三、性別平等 四、行政效能 五、自我改善	一、財務管理機制 二、財務稽核機制	一、國家代表隊培訓 二、國家代表隊遴選 三、國家代表隊參賽及成績 四、後勤支援	一、國際組織參與 二、國際賽事辦理 三、運動教練培養 四、運動裁判培養 五、運動選手培育 六、運動規則翻譯、審定及公告 七、運動禁藥宣導與教育	一、活動賽事推廣 二、促進民眾參與運動

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
壹、組織與會務運作 檢視非奧亞運特定體育團體之組織架構及行政資源是否合於組織任務及發展需要，並藉由以下具體指標檢視組織與會務運作情形。			
一、法定會議	1.會員（代表）大會召開情形。 2.理、監事會議召開情形。 3.各專項委員會會議召開情形。	1.會員（代表）大會紀錄。列表說明訪視週期開會次數及日期。 2.理、監事會議紀錄。列表說明訪視週期開會次數及日期。 3.各專項委員會會議紀錄。列表說明訪視週期開會次數及日期。 4.現場檢附上述會議之會議紀錄（含簽到表）。 【基本資料表】表6、表7、表8、表9、表10 列表說明召開會員大會、理監事聯席會、理事會、監事會及各專項委員會之會議名稱/日期/與會人數/會議事由/會議紀錄等。 1. 會員（代表）大會 ☒ 是 ☐ 否/ 上次召開日期： <u>112年3月11日</u> 2. 理監事會議 ☒ 是 ☐ 否/ 前兩次召開日期： <u>112年7月27日、112年12月14日</u> 3. 各委員會會議 ☐ 是（需7個皆召開） ☒ 否，未召開會議之委員會 ☐ 選訓 ☐ 教練 ☐ 裁判 ☐ 運動員 ☒ 紀律（ ☒ 因無需召開） ☒ 申訴評議（ ☒ 因無需召開） ☒ 選務（ ☒ 因無需召開）	(一)優點/現況描述： 1.依規定於112年3月11日召開會員(代表)大會，並附有會議紀錄。 2.依規定於112年7月27日、112年12月14日召開理監事聯席會，並附有會議紀錄。 3.除紀律、申訴評議、選務委員會無議案不需召開會議外，依規定召開選訓、教練、裁判及運動員等委員會會議，並附有會議紀錄。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
二、計畫與執行	1. 年度工作計畫之訂定過程。 年度工作計畫應提報理事會、會員（代表）大會通過並報教育部備查。 ☒ 提報理事會 ☒ 提報會員（代表）大會 ☐ 皆未提報 年度工作計畫變更，報署備查。 ☐ 是 ☐ 否 ☒ 完全沒變更	1. 年度工作計畫與執行成果報告。 2. 專案計畫與執行成果報告。 3. 年度工作計畫報教育部體育署備查公文。 4. 年度工作計畫核定及核結報教育部體育署備查公文。 5. 年度工作計畫變更報教育部體育署備查公文。 6. 其他相關佐證資料。 ※年度計畫 ☒ 訂有年度計畫	(一)優點/現況描述： 112年度計畫經112年3月8日理事會及112年3月11日會員大會通過，並經教育部備查，程序完備。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
三、性別平等	性別平等教育推動情形。 於各級講習會、課程、專題辦理性別平等相關宣導。	各講習會、課程、專題辦理手冊。 【基本資料表】表16、表17、表26、表27、表28、表29、表30、表32、表33、表34、表35、表38、表43、表44 列表說明相關活動及賽事之性別人數比例。	(一)優點/現況描述： 已於教練講習會辦理性別平等相關宣導課程。 (二)改善建議事項： 無特別意見。
四、行政效能	1.訪視業務之配合情形（含表件繳交、現場簡報、訪視資料呈現）。 2.「特定體育團體行政填報管理系統」使用情形。 ☒ 已使用 ☐ 未使用，原因：_____	1.相關佐證資料。 ※繳交112年度訪視表件情形： ☒ 準時 ☐ 遲交：_____日 ☐ 未交 簡報形式： ☒ PowerPoint 簡報 ☐ 僅口頭報告(提供紙本資料) ☐ 僅口頭報告(無提供紙本資料) 資料呈現： ☒ 完整 ☐ 尚可 ☐ 不完整	(一)優點/現況描述： 1.依規定準備訪視表件、佐證資料、現場簡報及相關事宜，積極配合訪視作業之進行。 2.已使用「特定體育團體行政填報管理系統」。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
五、自我改善	1.自我檢討與改善之機制建立情形。 2.針對前次訪視意見之改善過程及成果。	1.自我改善機制(含組織運作、財務會計、選手培訓等)佐證資料。 2.前次訪視意見之改善相關佐證資料(如召開相關會議紀錄等)。 3.其他相關佐證資料。 ※前次訪視意見改善程度： ☐ 完全改善 ☒ 多數改善 ☐ 多數未改善 ☐ 皆未改善 ※前次訪視改善意見 (壹)組織會務運作： 計__2__項， 已改善__0__項； 部分改善__1__項； 未改善__1__項 (貳)會計制度及財務狀況： 計__5__項， 已改善__2__項； 部分改善__1__項； 未改善__2__項 (參)國家代表隊培訓、遴選及參賽制度： 計__9__項， 已改善__4__項； 部分改善__2__項； 未改善__3__項	(一)優點/現況描述： 1.針對前次訪視意見多數已改善，建議持續改善措施。 2.協會以定期之理監事會議，作為自我改善之機制，有助落實會務運作。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
		(肆)業務推展績效： 計 <u>13</u> 項， 已改善 <u>11</u> 項； 部分改善 <u>0</u> 項； 未改善 <u>2</u> 項 (伍)民眾參與之規劃： 計 <u>0</u> 項， 已改善 <u>0</u> 項； 部分改善 <u>0</u> 項； 未改善 <u>0</u> 項 *共計應改善 <u>29</u> 項， 已改善 <u>17</u> 項； 部分改善 <u>4</u> 項； 未改善 <u>8</u> 項	(二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
貳、會計制度及財務狀況 檢視非奧亞運特定體育團體於會計、財務方面的運作是否合乎相關法規並有基礎建檔與運作管理情形，包括財務管理及稽核機制等指標。			
一、財務管理機制	1. 會計作業規定之訂定。 ☐ 會計項目內涵定義 ☐ 會計作業處理程序 ☐ 會計人員進用及迴避規定 2. 財務收支作業處理程序之訂定。 ☐ 收入作業處理程序 ☐ 支出作業處理程序（含零用金制度） ☐ 出納人員進用及迴避規定 3. 會計、出納人員交接作業程序。 4. 訂定財產盤點管理辦法或作業規定及執行之情形。 5. 當年度收支平衡情形。 6. 財務收支及會計報告提各次理事會審議及其因應情形。 協會財務收支及會計報告應提各次理事會審議，如發現不正當現象，應討論因應措施	1. 會計作業規定。 2. 財務收支作業處理規定。 協會之財務收入支出，其收入存入銀行，不宜存放其他公私企業與個人帳戶，並隨收隨存；其支出除一定金額週轉金（零用金）外，一律以轉帳劃撥或開立劃線抬頭禁背之支票給付；上開原則宜納入該程序之規範，以為協會遵循之依據。 3. 會計出納人員交接作業程序 4. 財務盤點管理辦法或作業規定及盤點清冊。 5. 其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 1. 協會年度收支尚有結餘，達財務收支平衡之原則，並有助健全發展。 2. 協會財務收支及會計報告已提各次理事會審議。 (二)改善建議事項： 1. 協會未訂有完整會計作業規定，建議納入會計項目內涵定義、會計作業處理程序、會計人員進用及迴避情形以為遵循。 2. 未訂有收支作業處理程序，建議訂立。 3. 請訂定零用金制度。 4. 除小額零用金以零用金支付外，其他收支一律由銀行帳戶進出，包括理事長及其他人員借款，先存入再依請款程序辦理支付。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
二、 財務稽核機制	1. 會計師查核意見。 2. 累積虧絀數影響協會財務調度之情形。 3. 負債集中特定人士之情形。 4. 協會財務運作制度符合財務內控之精神。 5. 監事職掌發揮情形。 社會團體應於年度終了後三個月內由理事會編造當年度工作報告、收支決算表，連同資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核，並由監事會決議，造具審核意見書（應表達負責任之意見）通過。	1. 會計師查核簽證報告。 2. 監事審核意見書（應表達負責任之意見）。 3. 其他相關佐證資料。 ※經會計師查核簽證 ☒ 有 ☐ 無 ※承上，若有會計師查核簽證，則會計師出具： ☒ 無保留意見 ☐ 無法表示意見 ☐ 否定意見 ☐ 保留意見	(一)優點/現況描述： 1. 會計師已出具無保留意見查核報告。 2. 監事會定期召開且監事就財務進行稽核，並造具年度報表審核意見書。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度 檢視非奧亞運特定體育團體針對國家代表隊選、訓、賽等面向制訂明確機制與執行情形，並藉由以下具體指標檢視國家代表隊選訓賽情形。			
一、國家代表隊培訓	1.國家代表隊培訓計畫。 2.國家代表隊培訓執行情形。 3.選訓委員會督訓情形。	1.國家代表隊培訓計畫。 2.國家代表隊培訓計畫報部備查公文。 3.選訓委員督訓之相關報告或紀錄。 4.相關會議紀錄。 5.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表16 列表說明辦理單項國際錦標賽集訓或移地訓練比賽名稱/訓練地點/日期/教練選手人數（含性別）統計。	(一)優點/現況描述： 選訓委員會已適時辦理督訓工作或相關紀錄，並撰寫督訓報告。 (二)改善建議事項： 宜訂定國家代表隊培訓計畫，並報教育部體育署備查。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
二、國家代表隊遴選	1.訂定、公布各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 2.各級國家代表隊選拔執行情形。	1.各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法報部核備公文。 2.國家代表隊教練暨選手遴選辦法（含官方網站公布方式及時間）。 3.國家代表隊選拔之選訓委員會會議紀錄。 4.國家代表隊教練暨選手名單。	(一)優點/現況描述： 1.已訂定各級國家代表隊教練、選手遴選辦法，並報請教育部體育署備查後，公布於協會網站。 2.適時召開選訓委員會議，遴選國家代表隊教練及選手，並有會議紀錄，運作情況良好。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
四、 後勤支援	配合相關競賽，協會所提供支援服務情形。 1.運動競賽等情資蒐集機制及情形。 ☐有（說明蒐集方式，並提供佐證資料） ☒無 ☐不適用 2.亞洲、世界各層級錦標賽代表隊賽前集訓時，聘請運動防護等相關專業人員情形。 ☐有 ☒無 ☐不適用 3.其他提供後勤支援服務情形。	1.情資蒐集(含SOP)及其通過之會議紀錄。 2.亞洲、世界各層級錦標賽代表隊賽前集訓相關專業人員之協助佐證資料。 3.其他相關佐證資料。	(一)優點/現況描述： 已建立明確之後勤支援機制(SOP)，且具體可行。 (二)改善建議事項： 1. 國家代表隊培訓期間，宜聘請運動防護相關專業人員，適時處理防護事宜。 2. 國家代表隊參加各級國際賽會，宜建立情蒐機制，具體掌握競賽場地、天候及與賽對手等相關資訊。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
肆、業務推展績效 檢視非奧亞運特定體育團體於運動業務推展績效情形，並藉由以下具體指標檢視業務推展績效情形。			
一、國際組織參與	1. 出席國際會議情形。 2. 國際活動名稱排序情形。 3. 協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。	1. 國際會議之會議資料或證明。 2. 國際總會網站排序或相關佐證資料。 3. 國際組織職務之聘書或當選證書或相關佐證資料。 4. 其他相關佐證資料。 【基本資料表】表21、表22 1. 列表說明出席國際會議之會議名稱/日期/地點/出席代表。 列表說明協會成員於相關國際組織擔任職務，其組織名稱/擔任人員/職稱/任期起訖年月，並可備註說明擔任職務期間對於國際及我國之具體貢獻。	(一)優點/現況描述： 參加國際賽事或活動，能以T為出場順序，維護國家權益。 (二)改善建議事項： 建議爭取國際組織相關職務，拓展國際關係。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
二、國際賽事辦理	1.申辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。 2.舉辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。	1.申辦國際性賽事概況表。 2.舉辦國際性賽事成果報告。 3.申辦國際賽事之中長程計畫、年度工作計畫及相關會議決議紀錄。 4.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表25、表26 1.列表說明申辦國際賽事之名稱/類別/日期/地點（城市）。 2.列表說明舉辦國際賽事之名稱/類別/日期/地點（城市）/組別/我國選手成績/教練人數/選手人數/外籍人數/志工人數/觀賽人數。	(一)優點/現況描述： 無特別意見。 (二)改善建議事項： 申辦國際賽事，宜列入年度工作計畫，經協會相關會議討論，並有會議紀錄。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
三、運動教練培養	1.訂定運動教練資格檢定及管理實施計畫，並報教育部體育署備查情形。 ☒有（備查文號：<u>臺教授體字第1130000118號</u>） ☐無 2.各級運動教練講（研）習會授證辦理情形。 3.各級運動教練辦理增能及換證情形。 4.建立各級運動教練人才資料庫，並定期更新、維護管理情形。	1.教練資格檢定及管理實施計畫及教育部體育署備查公文。 2.年度工作計畫及各級教練講習會簡章及公告情形。 3.各項教練講（研）習手冊、報名與出席紀錄。 4.各級教練名冊或電子檔案。 5.各級運動教練講（研）習會計畫、通過名單及成果報告書送中華民國體育運動總會備查之相關佐證資料。 6.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表27、表28、表29、表30 1.列表說明各級運動教練授證總人次（含性別）統計。 2.列表說明舉辦各級運動教練講（研）習會之名稱/日期/地點/參加人數及通過檢定人數（含性別）統計等。 3.列表說明各級運動教練增能/換證人次（含性別）統計。 4.個別舉例各級教練增能講(研)習會明細表。	(一)優點/現況描述： 1. 已訂定運動教練資格檢定及管理實施計畫，並報教育部體育署備查。 2. 訪視週期辦理 1 場 B 級、1 場 C 級運動教練增能講(研)習與換證。 3. 定期更新運動教練人才資料庫，落實教練管理制度。 (二)改善建議事項： 訪視週期辦理1場B級、1場C級教練授證講(研)習會，宜依規定每年辦理各級教練講(研)習會，加強培育運動教練人才。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
四、運動裁判培養	1.訂定運動裁判資格檢定及管理實施計畫，並報教育部體育署備查情形。 ☒有（備查文號：<u>臺教授體字第1130000118號</u>） ☐無 2.各級運動裁判講（研）習會授證辦理情形。 3.各級運動裁判辦理增能及換證情形。 4.國際裁判參與國際賽事執法情形。 5.建立各級運動裁判人才資料庫，並定期更新、維護管理情形。	1.裁判資格檢定及管理實施計畫及教育部體育署備查公文。 2.年度工作計畫及各級裁判講習會簡章及公告情形。 3.裁判講（研）習手冊、報名與出席紀錄。 4.各級裁判名冊或電子檔案。 5.各級運動裁判講（研）習會計畫、通過名單及成果報告書送中華民國體育運動總會備查之相關佐證資料。 6.國際賽事裁判執法佐證資料。 7.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表32、表33、表34、表35、表37 1.列表說明各級運動裁判授證人次（含性別）統計。 2.列表說明各級運動裁判增能/換證人次（含性別）統計。 3.列表說明舉辦各級運動裁判講（研）習會之名稱/日期/地點/參加人數及通過人數（含性別）統計。 4.列表說明個別舉例各級裁判增能講（研）習會明細表。 5.列表說明國際裁判參與國際正式賽事執法情形。	(一)優點/現況描述： 1. 已訂定運動裁判資格檢定及管理實施計畫，並報教育部體育署備查，且按計畫落實執行。 2. 訪視週期辦理 1 場 A 級、1 場 B 級、1 場 C 級運動裁判增能講(研)習與換證。 3. 訪視週期協會遴派國際裁判參與國際賽事執法。 4. 已建立各級運動裁判人才資料庫，並定期更新、維護管理。 (二)改善建議事項： 訪視週期辦理1場C級裁判授證講(研)習會，宜依規定每年辦理各級裁判講（研）習會，加強培育運動裁判人才。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
五、運動選手培育	1.基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃、建置與執行情形。 2.建立運動選手人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 3.安排運動選手進行訓練（營）情形。 4.聘用外籍教練及培訓選手績效情形。	1.與基層訓練站或訓練中心簽訂合作協議相關資料。 2.各層級培訓計畫或辦法、紀錄、名冊、電子檔案與活動成果。 3.選手參與訓練（營）之相關佐證資料。 4.聘用外籍教練及培訓選手績效相關資料。 5.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表38、表39、表40、表41 1.列表說明運動選手養成總人數（含性別）統計。 2.列表說明設置運動訓練單位名稱/地點/日期/培訓選手人數。 3.列表說明辦理訓練營名稱/地點/日期/參加選手人數。 4.列表說明聘用外籍教練姓名/國籍/聘用任期/聘期內績效等情形。	(一)優點/現況描述： 已聘用外籍教練培訓選手，提升良好訓練績效。 (二)改善建議事項： 1. 辦理運動選手培訓，宜建置選手人才資料庫，並適時更新相關資料，維護資安。 2. 應積極辦理優秀及具潛力選手培訓。 3. 宜規劃設置基層訓練站/訓練中心，建立完善運動訓練體系。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
七、運動禁藥宣導與教育	1.擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，並請財團法人中華運動禁藥防制基金會協助執行情形。 ☒有（備查文號：<u>華防制(法)字第1120010864號</u>） ☐無 2.配合相關政策，向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。 3.訪視週期內選手違反運動禁藥管制規定受禁賽之情形。 ☒無 ☐有，共_____人 4.選手違反行蹤登錄輔導管理之情形。 ☒無 ☐有，共_____人 ☐不適用 【備註】 中華民國智障者體育運動協會不適用。	1.協（總）會年度運動禁藥管制實施計畫。 2.運動禁藥宣導活動辦理之辦法與活動紀錄之佐證資料。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表42 列表說明辦理宣導運動禁藥相關活動表/年度/名稱/日期/地點/教練、選手、其他之參與人員。	(一)優點/現況描述： 1. 已擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，並請財團法人中華運動禁藥防制基金會協助執行。 2. 已辦理各級教練研(講)習會，將運動禁藥知識列入課程，加強禁藥宣導。 3. 已配合選手培訓/國家代表隊出國參賽，加強對教練、選手宣導運動禁藥相關知識。 4. 宜建立優秀選手行蹤登錄輔導管理制度，確實掌握選手行蹤並加強輔導管理 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
伍、民眾參與之規劃 檢視非奧亞運特定體育團體針對協會關於民眾參與之規劃，並藉由以下具體指標檢視其民眾參與規劃之執行情形。			
一、活動賽事推廣	1.主/協辦全國性運動賽事。 2.辦理運動賽事設置運動醫護站或相關人員。 3.進行運動賽事性別人數統計。	1.年度行事曆。 2.主/協辦各運動賽事之大會秩序冊、賽事照片、相關報導與紀錄等。 3.各項賽事推廣佐證資料。 4.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表43 列表說明舉辦之全國性比賽名稱/主辦單位/日期/地點/教練選手人數(含性別)統計。	(一)優點/現況描述： 1.主/協辦全國性運動競賽3場，有利運動推廣。 2.協會所辦理之運動賽事，均設置運動傷害醫護站。 3.協會已建立賽事性別人數統計資料。 (二)改善建議事項： 無特別意見。

指標	內涵	檢視資料	訪視意見
二、促進民眾參與運動	1.運用各管道與資源，推展各年齡層休閒性體育活動或賽事之情形。 2.設置網站、粉絲專頁或其他管道提供民眾參與意見表達之情形。	1.推展各年齡層休閒性體育活動或賽事之辦法、宣傳品、活動照片與紀錄等。 2.各項推廣佐證資料（含網站、粉絲專頁等）。 【基本資料表】表44 列表說明提供一般民眾參與之各年齡層休閒性體育活動或賽事之名稱/日期/地點/參與對象/實際參與人數。	(一)優點/現況描述： 1.運用 FB 及網站管道與資源，推廣各年齡層休閒性體育活動，促進民眾參與衝浪運動。 2.已建置網站、粉絲專頁等，提供民眾參與意見表達及互動。 (二)改善建議事項： 無特別意見。